PORTFÓLIO PROFISSIONAL

Gabriel Rezende

ENGENHEIRO DE PRODUÇÃO · ENFASE I · ST

R$ 0M · em resultado financeiro documentado.

Especialista em estruturar processos industriais na ativa competitividade PCP e Engenharia de Produção, com foco em transformar operações em resultados financeiros quantificados.

FORMAÇÃO ACADÊMICA

Fundação Acadêmica

Graduação

Engenharia de Produção
Universidade Federal de Uberlândia (UFU)
2017 – 2023 · Uberlândia, MG

Graduação pela Universidade Federal de Uberlândia (UFU), com formação baseada em processos industriais, otimização de sistemas produtivos, pesquisa operacional e engenharia aplicada a ambientes de alta complexidade.

COMPETÊNCIAS ESSENCIAIS

- Planejamento e Controle de Produção (PCP)
- Supply Chain e Gestão Logística
- Gestão de Estoques e Compras
- Manufatura Industrial

METODOLOGIAS

Lean Six Sigma White e Yellow Belt
Kaizen
Análise e Melhoria de Processos (BPM)
Power BI, DAX, SQL, Metabase
PCP/S, kitboxes, Takts

ACERVO DOCUMENTAL OFICIAL

EXPERIÊNCIA INDUSTRIAL

Trajetória Profissional

Maio 2023 – Atual · Efetivado

Curtume Della Torre

ENGENHEIRO DE PRODUÇÃO

Auditoria LWG Gold: Responsável pela área de rastreabilidade e pela preparação e condução de processos/testes que garantiram a certificação ambiental exigida pela LWG (Leather Working Group), mantendo o padrão conquistado no ano de 2018.

Liderança de Equipe: Suporte à gerência na gestão diária de uma área técnica composta por 8 profissionais (mecânicos, eletricistas, tornero, soldadores), garantindo a disponibilidade operacional de recursos fundamentais de manutenção industrial.

Controle Ambiental: Responsável pelas emissões de MTR e monitoramento de resíduos Classe II (Lodo) e Classe I(RS, etc) junto à CETESB.

Planejamento: Atuação no controle de projeto (budget mensal) em R$ 1 a R$ 2 milhões. Controle de manutenções DG e DT e gerenciamento de gargalos produtivos.

CERTIFICADO DE RASTREABILIDADE
Medalha do Ouro LWG (Leather Working Group)
Reconhecimento mundial emitido por organizações de curtumes líderes pelo desempenho ambiental e rastreabilidade de couro. Della Torre ganhou em 2018.

Agosto 2023 – Fevereiro 2024 · Presencial

Ambev

GERENTE DE LANÇAMENTO E CONTROLE DE PRODUÇÃO (PCP)

Impacto Financeiro (+R$ 1M): Desenvolvimento e execução de projeto focado na melhoria de KPI de produção, resultando em um ganho de mais de R$ 1.000.000,00 para a companhia ao longo de 2023.

PCP de Large Escala: Programação de mais de 500.000hl mensais em 3 linhas de produção (lata, long neck e PET), garantindo o abastecimento de toda a tonelagem vital e crescer, mitigando rupturas e perdas.

Gestão de Suprimentos: Acompanhamento de giro de insumos (+R$ 50m) utilizou a consultoria de receitas de planejamento (V3 e D+1) junto à gerência fabril.

Upcycling: Tag 10 Brasil
Iniciativa interna de otimização e inclusão de pet para os engenheiros de alto-dir ingerirem o mesmo chopp de Brasil.

Agosto 2021 – Maio 2023 · Presencial

EV Fiberoza Industrial e Química

ESTAGIÁRIO INDUSTRIAL

Relatividade Multinacional (Lab Relativer): Atividade intensiva em todas as etapas produtivas do parque fabril, desde a preparação de matérias-primas até o ciclo de fabrico até o controle de qualidade analítico nos laboratórios de Pesquisa e Desenvolvimento (P&D) e Controle de Qualidade (CQ) da unidade, auditoria aos fluxos de manufatura.

Gestão de Estoques e ERP SAI: Liderança direta de setor de estoques de matérias-primas com 3 pessoas. Responsável integral pelos ciclos de recebimento, inventário e expedição de insumos, utilizando o sistema de gestão empresarial SAI ERP, além da elaboração e endereçamento digital de relatórios.

Abastecimento e Posagem Industrial: Planejamento e controle de produção de insumos. Responsável pela fracionamento e envio seguro das matérias-primas para as linhas de produção, garantindo o cumprimento e fluxo contínuo e adequação segura de time de produção.

Maio 2020 – Fevereiro 2021 · Presencial

Produza Consultoria Júnior

TRAINEE COMERCIAL

A Produza Consultoria Júnior é a empresa júnior vinculada ao curso de Engenharia de Produção da UFU. Dentro dela, atuei como trainee comercial, responsável por prospectar novos clientes, apresentar propostas de projetos e negociar os seus valores. Com foco em crescimento de processos, planejamento estratégico e gestão de dados, e permitindo que os alunos aplicassem na prática os conhecimentos acadêmicos em ambientes empresariais reais.

Participei de Projetos de consultoria para o desenvolvimento profissional, pois proporcionou a vivência da consultoria desde os primeiros anos de graduação, exigindo contato direto com clientes e diagnósticos processos.

Resultados: Prospecção ativa e boa taxa de conversão de negócios. Fechamento de 2 projetos industriais (treinamento de processos e PCP's) com total mês de R$ 2.000,00. Diagnóstico presencial de dores operacionais e proposição de soluções consultivas.

FORMAÇÃO CONTÍNUA INTENSIVA

Evolução Analítica e Executiva

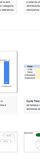
Pós-graduação

McKinsey Forward

Gabriel Rezende foi selecionado para participar do prestigiado +McKinsey Forward Program™, uma iniciativa global de capacitação de alto-nível promovida pela +McKinsey & Company™.

Com formação de 15 semanas, o programa foi focado em capacitar jovens profissionais de alto potencial com competências-chave e práticas para o sucesso futuro. A jornada incluiu workshops interativos, mentoria personalizada e projetos práticos de impacto real, colaborando valiosos lideres e especialistas da +McKinsey, além de proporcionar uma rica oportunidade de networking internacional com profissionais de múltiplas origens geográficas, culturais e profissionais.

Aplicação no Curtume Della Torre: Os aprendizados vivenciados e as metodologias de resolução de problemas aprendidas durante o programa foram diretamente aplicados na área de trabalho no **Curtume Della Torre**, a fabricação artística e gestão e para utilizar o poder do pensamento de maneiras inovadoras e diferenciadas na equipe de engenharia.



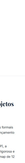
FORMAÇÃO TÉCNICA COMPLEMENTAR

Galeria de Certificações

Graduação
Analista de Business Intelligence
Formação completa em BI, cobrindo modelagem, arquitetura de dados, dashboards e fluxos de trabalho completos e suporte estratégico à tomada de decisão.

Graduação
Analista de Processos Industriais
Formação em análise de processos industriais, com foco em melhoria contínua, eficiência operacional e gestão de indicadores de desempenho.

Graduação
Analista de Dados com Excel
Formação em análise de dados com Excel, cobrindo tratamento de dados, tabelas dinâmicas, fórmulas de cruzamento e visualização de informações.



Graduação
Analista de Dados com SQL
Formação em análise de dados com SQL, cobrindo consultas de grandes bancos de dados, filtragem relacional e extração analítica.

Graduação
Especialista em Power BI
Treinamento focado em Power BI Desktop, cobrindo modelagem de dados, DAX e visualização para a apresentação analítica de alto impacto.

Graduação
Estruturação de Projetos (PMBOK)
Formação em estruturação de projetos baseada no PMBOK, cobrindo escopo, cronograma, custos, riscos, stakeholders e os domínios 3 a 7 e 3 a 4 entregas.

Graduação
Introdução à Análise de Dados
Fundamentos de estatística quantitativa e de análise de dados, cobrindo métricas, tendência e visualização básica de KPIs.

Graduação
Metodologia Agil Scrum
Capacitação em aplicação prática de metodologias ágeis, cobrindo os princípios do Scrum, Sprint, Backlog e facilitação de times.

Graduação
Mindset Excel Avançado
Formação em mindset e técnicas de análise, fórmulas de busca avançadas, lógica e automação de planilhas para a otimização analítica e decisões de uso.

Graduação
Introdução à Gestão de Projetos
Fundamentos de gestão, cobrindo as principais ferramentas, metodologias, planejamento, execução e controle.

Graduação
Power BI (DAX)
Formação em DAX, cobrindo fundamentos em expansão avançada e a preparação analítica para a aplicação em cenários complexos.

Graduação
Lean Seis Sigma Yellow Belt
Formação Lean Six Sigma Yellow Belt, incluindo DMAIC, SIPOC, 5s e ferramentas de melhoria contínua, com foco em Kaizen, Poka-Yoke, Kanban e análise de dados.

Graduação
Lean Seis Sigma White Belt
Formação Lean Six Sigma White Belt, com foco em fundamentos de melhoria contínua, eliminação de desperdícios e introdução ao DMAIC.

ESPECIALIZAÇÕES COMPLEMENTARES

Especializações e Certificações Complementares

Conhecimentos técnicos e acadêmicos adicionais de consolidação em otimização operacional, engenharia aplicada e ferramentas integradas.

Especialização
4.0 e Pensamento de Qualidade
Abordagem sistemática de resolução de problemas, melhoria contínua e gestão de custos (COQ), integrando às soluções de Indústria 4.0 e tomada de decisões.

Especialização
Excel Especialistas VBA
Desenvolvimento de rotinas automatizadas no Excel utilizando linguagem VBA, com foco em criação de processos manuais repetitivos.

Especialização
Power BI Completo
Curso prático completo de Business Intelligence, cobrindo da coleta à visualização de dados com Power BI, Query Y Linguagem M e modelagem tabular.

ATIVIDADES ACADÊMICAS

Projetos e Validação

ANTECIPAÇÃO E DIAGNÓSTICO

Dashboard e Engenharia de Dados

Sistemas analíticos de suporte à decisão corporativa. Integrando PCP, Indústria 4.0 Power Query, modelagem dimensional em sequência simples e métricas avançadas em DAX.

Projeto validado por banca avaliadora de Escola DAC com 100% de aproximadamente técnico.

Painel Executivo: Visão consolidada dos principais indicadores de desempenho, com foco em tomada de decisão estratégica e acompanhamento contínuo das metas globais da operação.

Visão Operacional: Grid visual analítico que mostra detalhamento por linha, turno e produto, permitindo identificação de discrepâncias e gaps técnicos em tempo real.

ANTECIPAÇÃO E DIAGNÓSTICO

Performance e Análise de E-Commerce

Desenvolvimento de painéis analíticos dinâmicos voltados à tomada de decisão para operações de e-commerce.

Desenvolvido como projeto final para avaliação da disciplina de Gestão de Operações, com análise de 30 dias de performance e simulação de grandes bases de transações comerciais.

Dashboard de Vendas: Painel focado em fechamen uma visão geral de desempenho comercial. Mostra a receita total, o número de clientes, ticket médio e evolução de vendas, além de filtros interativos por período, região e categoria de produto.

Dashboard de Clientes: Painel desenvolvido para identificar o perfil demográfico e comportamental dos consumidores. Traz informações sobre faixa etária, gênero, distribuição por faixa etária e clusters de renda, oferecendo estratégias de segmentação.

ANTECIPAÇÃO E DIAGNÓSTICO

Mapeamento de Processos (Lean)

Fundamentação e Metodologia: Estudo teórico baseado nas diretrizes clássicas do Lean Manufacturing e do Sistema Toyota de Produção, com foco na identificação e eliminação sistemática de desperdícios. Mindset ao longo do fluxo de valor, com ênfase em eficiência e qualidade. A 5 para reduzindo custos e de ativos operacionais.

Comparativo e Exemplos: Realização de estudo prático de tempos e movimentos em ambiente de laboratório, com foco em uma atividade operacional, analisadas sobre o Takt Time e o Cycle Time de cada posto de trabalho mostra que o ritmo de programação operava como o gargalo crítico do sistema, limitando a capacidade global.

Solução e Impacto: Proposição de melhorias com foco na redução de tempo de ciclo, redução de estoque e balanceamento de linha. As melhorias propiciaram um ganho de 15% na produtividade e uma redução de 20% nos estoques em processo, com ocupação mais equilibrada e movimentação mais fluida. Resultados financeiros em torno de R$ 47.216.

Performance Operacional: Análise de tempos e movimentos aleatórios, diagnosticando os fluxos e oportunidades de ganho.

Cycle Time x Takt Time: Gráfico comparativo e comparação de tempos de ciclo individuais por integrante versus a demanda de mercado.

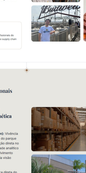


Diagrama de Spaghetti: Mapeamento e retrabalho para os gargalos e para propostas e operadores de fluxo, gerando o layout de melhorias.

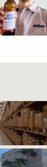


Diagrama de Deslocamento: Mapeamento de processos integrados e balanceamento de tecnologia final até o diagrama de fluxo.

Avaliação Ergonômica: Documentação técnica e relatório de banca acadêmica da Escola DAC destacando notas máximas no caso.

ESPÍRITO EMPREENDEDOR

Estruturação de Projetos (PMBOK)

Desenvolvimento e documentação metodológica baseada nas diretrizes formais do PMBOK, com foco em planejamento, acompanhamento de um aplicativo de baixo custo.

Contemplando o Termo de Abertura (TAP), a Estrutura Analítica do Projeto (EAP) rigorosa e o Cronograma Master para um roadmap de 12 meses.

Termo de Abertura do Projeto (TAP): Documento fundador do projeto. Elaborado com base no Termo de Fundamentar TAP/EAP, definindo escopo preliminar, premissas e o cronograma de nove (9) meses de fase PLT-01.

Estrutura Analítica do Projeto (EAP): Decomposição hierárquica do escopo total em pacotes de trabalho (WBS) gerenciáveis, com foco em Planejamento, Desenvolvimento, Testes e Lançamento definindo os entregáveis de cada fase.

Cronograma Master: Linha do tempo executiva consolidando as 12 macro-entregas/atividades do Gantt e o marco de 9 meses. Utilizado para acompanhamento de marcos e entregas.